

PATVIRTINTA
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos
direktoriaus 2018 m. gruodžio 5 d.
įsakymu Nr. V-138

KLAIPĖDOS „AUKURO“ GIMNAZIJOS, 190439521 2019–2021 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos 2019-2021 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę ir Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos (toliau – Gimnazija) bendruomenės poreikius. Strateginiame plane apibrėžiami metiniai ir ilgos trukmės finansiniai projektai, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2013–2020 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2013 m. balandžio 26 d. sprendimu Nr. T2-79, Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016–2020 metų bendroju planu, patvirtintu Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. T2-119, Klaipėdos miesto Švietimo paslaugų modernizavimo 2018–2021 metais programa, patvirtinta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2018 m. spalio 22 d. įsakymu Nr. AD1-2514 ir gimnazijos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymais.

Vadovaujantis Savivaldybės 2015–2019 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2015 m. liepos 30 d. sprendimu Nr. T2-187, 2019 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. spalio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-374, gimnazija 2019–2021 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokymosi pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams stiprinimas, taikant kiekvieno mokinio pažangos matavimo sistemą..
2. Bendruomenės lyderystės gebėjimų didinimas.
3. Pozityvios, emocinės aplinkos kūrimas.

2019-2021 metų Gimnazijos strategija parengta siekiant sutelkti bendruomenės pastangas švietimo pokyčiams bei planuojant finansinius, materialinius ir intelektualinius išteklius. Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pagrindinio antrosios dalies, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Gimnazijai skiriamų mokymo, Savivaldybės biudžeto lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Gimnazijos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vanduo, šildymas ir kt.), nemokamam mokinių maitinimui, mokinių pavėžėjimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms, ugdančios aplinkos kūrimui bei ugdymo aplinkos sutvarkymui ir aprūpinimui. Būtina renovuoti Gimnazijos pastatą, sporto aikštyną, diegti naujas technologijas, dalyvauti šalies ir tarptautiniuose projektuose.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus Gimnazijos administracija (direktorius ir du pavaduotojai ugdymui), 49 pedagoginiai darbuotojai ir 20 nepedagoginių darbuotojų. 41 pedagoginių darbuotojų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. Viso pedagoginiai darbuotojai yra įgiję aukštąjį išsilavinimą. 28 yra baigę magistrantūros studijas, 16 pedagogų atestuoti vyresniojo mokytojo, 20 metodininko ir 5 eksperto kvalifikacijos kategorijoms.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, skatinančią Gimnazijos veiklos tobulinimą bei sudaryti sąlygas kokybiškai švietimo pagalbai mokiniui teikti.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Pavežamų mokinių skaičius, vnt.	6	6	6	6
4. Nemokamai maitinamų mokinių skaičius, vnt.	28	28	28	28
5. Mokinių, kuriems suteikta specialioji, socialinė ir psichologinė pagalba, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, procentais	57	57	57	57
6. Mokinių, dalyvaujančių neformaliojo švietimo programose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, procentais	43	41	45	50
7. Mokinių, dalyvavusių pažintiniuose – edukaciniuose, saviraiškos ir patyriminio ugdymo renginiuose, projektuose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, procentais	100	100	100	100

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Gimnazija, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (445 gimnazistai), pagrindinio antrosios dalies ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 68 įstaigos darbuotojų (45,08 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms (elektra, vanduo, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės Gimnazijos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 3 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2018 m. sausio 18 d. įsakymu Nr. ŠV1-34 patvirtinta atestacijos programa.

01.01.03. Priemonė. Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos mokinių užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Gimnazijoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas (etnokultūros, sporto, meninio, dalykinio ugdymo ir kt.), socializacijos, prevencines smurto ir patyčių, pažintinių-edukacinių ir kultūrinių, patyriminio ugdymo renginių programas, kitas Gimnazijos, šalies ir tarptautinių projektų programas. Vykdam patyriminio

ugdymo programą bus sudarytos galimybės gimnazistams mokytis tyrinėjant, eksperimentuojant. Todėl ugdymo veiklos bus realizuojamos per mokinių asmeninį patyrimą panaudojant pažintinei veiklai skirtas bei paramos lėšas.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Nemokamo maitinimo organizavimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos mokinių nemokamam maitinimui. Mokiniam bus teikiamas sveikatai palankus, šviežias, šiltas, vietoje pagamintas maistas. Priemonė vykdoma vadovaujantis Vaikų maitinimo organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2011 m. lapkričio 11 d. įsakymu Nr.V-964 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 10 d. įsakymo Nr.V-394 redakcija), bei Gimnazijos mokinių maitinimo organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu direktoriaus 2016 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr.V-130.

01.02.02. Priemonė. Mokinių pavėžėjimo organizavimas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos 6 mokiniams teikti pavėžėjimo paslaugą, vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės 2013 m. rugsėjo 25 d. sprendimu Nr.T2-233 „Dėl mokinių vežiojimo organizavimo ir važiavimo išlaidų kompensavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

01.02.03. Priemonė. Pajamos už atsitiktines paslaugas.

Vykdam šią priemonę bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka. 2019 m. numatoma atnaujinti valgyklos salės, kabinetų baldus, vykdyti vidaus remonto darbus, įsigyti prekių, mokymo priemonių.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Siekiant šio tikslo, bus stengiamasi, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	85	90	100	100
Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vnt.	2	2	2	2
Grindų dangos keitimas, kv. m	220	140	635	500
Vidaus patalpų durų pakeitimas, vnt.	-	20	20	25
Stacionaraus kompiuterių tinklo su įranga darbo vietų įdiegimas, vnt.	-	-	170	-
Kompiuterių atnaujinimas, vnt.	9	6	6	6
Įsigyta baldų (spintų, suolų, kėdžių), vnt.	70	35	35	35
Pastato sienų apšiltinimas, kv. m	-	-	1500	1500
Stadiono rekonstrukcija, kv.m.	-	-	1280	-

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

Gimnazija, siekdama numatyto tikslo, planuoja vykdyti:

02.01. Uždavinys. Gerinti Gimnazijos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Vykdyti teisės aktų nustatytus higienos reikalavimus.

Vykdam šią priemonę bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai: pakeistos vidaus patalpų durys, pakeista grindų danga (1275 kv.m.), atliekamas vidaus patalpų remontas.

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykdam šią priemonę pagerės ugdymo(si) sąlygos, bus taupoma šiluma. Būtina atlikti pastato sienų apšiltinimą, sporto aikštyno renovaciją, įrengti stacionaraus kompiuterių tinklo su įranga darbo vietas (paraiškos teikiamos Savivaldybės administracijai).

02.02. Uždavinys. Pritaikyti gimnazijos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos priemonės:

02.02.01. Priemonė. Mokyklinių baldų atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi ugdomoji aplinka. 2019 metais numatoma įsigyti 35 vnt. mokyklinių baldų.

02.02.02. Priemonė. Diegti interaktyvias technologijas. Priemonės tikslas skatinti ugdymo individualizavimą ir mokinių mokymosi motyvaciją, atnaujinti kompiuterius, įdiegti stacionarų kompiuterių tinklą.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAI

1. 2018–2021 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorė

Lygija Virkšienė

SUDERINTA
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos
tarybos posėdžio
2018-11-13 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V7- 4)

SUDERINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Ugdymo ir kultūros departamento
Švietimo skyriaus vedėjo
2018 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. ŠV1- 431

**KLAIPĖDOS „AUKURO“ GIMNAZIJOS, 190439521
2019–2021 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė

(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą														
01	01	Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę													
	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas			Direktorius	SB	209,9	225,9	225,9	225,9	Ugdomų mokinių skaičius, vnt.	445	460	500
							SB(VB)	709,6	747,17	747,17	747,17	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	52	52	52
												Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	20	20	20
							Iš viso:	919,5	973,07	973,07	973,07	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui	SB	0,2	0,6	0,6	0,6	Išklaustyų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	4	4	4
							SB(VB)	1,5	3,4	3,4	3,4	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	52	52	52
												Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	3	2	1
							Iš viso:	1,7	4,0	4,0	4,0				

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
01	01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojai ugdymui	SB(VB)	0,6	1,9	1,9	1,9	Dalyvavusių mokinių skaičius, vnt.	445	460	500
							Iš viso:	0,6	1,9	1,9	1,9	Organizuotų renginių skaičius, vnt.	70	70	70
01	01	Iš viso uždaviniui:						921,8	978,97	978,97	978,97				
01	02	Uždavinys. Teikti nemokamas paslaugas													
01	02	01	Nemokamo maitinimo organizavimas			Socialinis pedagogas	SB	2	1,31	1,31	1,31	Maitinamų mokinių skaičius, vnt.	28	28	28
							SB(VB)	9,8	5,24	5,24	5,24				
							Iš viso:	11,8	6,55	6,55	6,55				
01	02	02	Mokinių pavėžėjimas			Direktorius	SB	0,9	1,0	1,0	1,0	Pavežamų mokinių skaičius, vnt.	6	8	10
01	02	03	Pajamos už atsitiktines paslaugas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams	SB (SP)	6,2	5,7	6,0	6,0	Vidaus patalpų remontas, vnt.	1	1	1
							Iš viso:	7,1	6,7	7,0	7,0	Mokymo priemonių įsigijimas	4	5	6
												Valgyklos salės baldų atnaujinimas, vnt.	2	2	2
01	02	Iš viso uždaviniui:						18,9	13,25	13,55	13,55				
01	Iš viso tikslui:						940,7	992,22	992,52	992,52					
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką														
02	01	Uždavinys. Gerinti gimnazijos ugdymo sąlygas ir aplinką													

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
02	01	01	Vykdėti teisės aktų nustatytus higienos reikalavimus			Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams, savivaldybės administracija	SB	13,6	10,0	10,00	15,0	Vidaus patalpų durų keitimas, vnt.	20	20	25
							Kt	1,0	1,0	1,0	1,0	Grindų dangos keitimas, kv. m.	140	635	500
							Iš viso:	14,6	11,0	11,0	16,0	Vidaus patalpų remontas, vnt.	2	2	2
02	01	02	Aplinkos renovavimas			Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams, savivaldybės administracija	SB	1,00	0,0	1300	0,0	Pastato sienų apšiltinimas, kv. m.	-	1500	1500
												Stadiono rekonstrukcija, kv. m.	-	1280	-
							Iš viso:	1,00	0,0	1300	0,0				
02	01	Iš viso uždaviniui:						15,6	11,0	1311,0	16,0				
02	02	Uždavinys. Pritaikyti Gimnazijos aplinkas švietimo reikmėms													
02	02	01	Mokyklinių baldų atnaujinimas			Direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams	SB				25,0	Fizikos laboratorijos įrengimas, vnt.	1	0	0
							Kt	2,5	2,5	2,5	2,5	Mokyklinių baldų įsigijimas, vnt.	35	35	35
							Iš viso:	2,5	2,5	2,5	27,5				

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2019-ieji metai	2020-ieji metai	2021-ieji metai
02	02	02	Diegti interaktyvias technologijas.			Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimas	SB			19,0	2,5	Stacionaraus kompiuterių tinklo su įranga darbo vietų įdiegimas, vnt.	-	170	-
							SB	5,0					6	6	6
							Iš viso:	5,0	0,0	19,0	2,5				
02	02	Iš viso uždaviniui:						7,5	2,5	21,5	30,0				
02	Iš viso tikslui:						23,1	13,5	1332,5	46,0					
01	Iš viso veiklos planui:						963,8	1005,72	2325,02	1038,52					

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2018-iesiems metams	Lėšų poreikis 2019-iesiems metams	2020-ųjų metų lėšų projektas	2021-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	960,3	1002,22	2321,52	1035,02
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	232,6	238,81	1557,81	271,31
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	6,2	5,7	6	6
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	721,5	757,71	757,71	757,71
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	3,5	3,5	3,5	3,5
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	3,5	3,5	3,5	3,5
IŠ VISO:	963,8	1005,72	2325,02	1038,52