

PATVIRTINTA  
Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos  
direktoriaus 2022 m. lapkričio 25 d.  
įsakymu Nr. V-117

## KLAIPĖDOS „AUKURO“ GIMNAZIJOS, 190439521 2023–2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos 2023–2025 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į valstybinę švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos (toliau – Gimnazija) bendruomenės poreikius ir Gimnazijos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pagrindinio ugdymo II dalies, pagrindinio ugdymo II dalies kartu su sporto ugdymu, vidurinio ugdymo, vidurinio ugdymo kartu su sporto ugdymu bei neformaliojo švietimo programų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos mokiniams ugdymo(si) procese teikimo veiksmingumas, Gimnazijai skiriamų mokymo, Savivaldybės biudžeto lėšų ir įmokų už patalpų nuomos bei suteikimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas.

Vadovaudamasi Savivaldybės 2019–2023 veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247, 2023 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234 „Dėl 2023 metų veiklos prioritetų švietimo srityje patvirtinimo“, Gimnazija planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokomųjų dalykų turinio integracija, ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas.
2. Sąlygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą švietimo pagalbą, sudarymas.
3. Mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus Gimnazijos administracija (direktorius ir du pavaduotojai ugdymui), 46 pedagoginiai darbuotojai (mokytojai bei pagalbos mokiniui specialistai) ir 21 nepedagoginis darbuotojas (direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems klausimams, raštinės administratorius, dokumentų koordinavimo specialistas, informacinių-komunikacinių technologijų specialistai, budėtojai, kiemsargiai, valytojai, remonto darbininkai, elektrikas). Visi pedagoginiai darbuotojai yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, 15 pedagogų atestuoti vyresniojo mokytojo, 14 metodininko ir 4 eksperto kvalifikacijos kategorijoms.

Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kompetencijų tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Gimnazijos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vanduo, šildymas ir kt.), nemokamam mokinių maitinimui, mokinių pavėžėjimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms, ugdančios aplinkos kūrimui bei ugdymo aplinkos sutvarkymui ir aprūpinimui. Siekiant užtikrinti kokybišką ugdymą, saugią, sveiką ir higienos reikalavimus atitinkančią aplinką, būtina renovuoti Gimnazijos pastatą, sporto aikštyną, įrengti gamtamokslinę laboratoriją, atlikti sporto salės, rūbinių, šoninių laiptų remontą, pakeisti Gimnazijos kiemo dangos plyteles, nuolat atnaujinti kompiuterinę įrangą ir programas, pagal atnaujintas Bendrąsias programas įsigyti vadovėlių ir mokymo priemonių.

#### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti efektyvų išteklių panaudojimą ugdymo kokybei gerinti, teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, karjeros planavimo, kompetencijų tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, skatinančią Gimnazijos veiklos tobulinimą bei užtikrinti saugią aplinką.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Klasių komplektų skaičius (vnt.)	22	23	24	25
2. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius	100	100	100	100
3. Mokinių, įgijusių pagrindinį išsilavinimą (proc.)	100	100	100	100
4. Mokinių, įgijusių vidurinį išsilavinimą (proc.)	98	100	100	100
5. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
6. Pavežamų mokinių skaičius (proc.)	100	100	100	100
7. Mokinių maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus (proc.)	100	100	100	100
8. Mokinių, kuriems suteikta socialinė pedagoginė, psichologinė, karjeros planavimo pagalba, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
9. Mokinių, dalyvavusių pažintiniuose – edukaciniuose, saviraiškos ir patyriminio ugdymo renginiuose, projektuose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
10. Užtikrinama saugi ir sveika aplinka (proc.)	100	100	100	100

## **01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

### **01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas įvairių gebėjimų ir poreikių mokinių ugdymui.**

Gimnazijoje mokosi skirtingų gebėjimų, įvairios motyvacijos mokiniai. Jiems sudarytos lygios galimybės tenkinti ugdymo(si) poreikius, patirti mokymosi sėkmę, dalyvauti popamokinėje veikloje, savivaldoje, savanorystėje. Paveikūs mokinių pasiekimai olimpiadose, konkursuose, sportinėje ir meninėje veikloje. Siekiant ugdymo kokybės pokyčio, orientuojamasi ne tik į mokymosi pasiekimų gerinimą, bet ir į asmenybės ūgtį.

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### **01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:**

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos galimybės kokybiškai organizuoti ugdymo procesą bei įgyvendinti pagrindinio ugdymo antrosios dalies ir vidurinio ugdymo programas, tinkamai, tikslingai panaudoti gaunamas valstybės, savivaldybės ir paramos lėšas. Šia priemone planuojamos lėšos 67 įstaigos darbuotojų (80,34 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms (elektra, vanduo, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti. Kuriama jauki, estetiška, šiuolaikiška ugdymo(si) aplinka atitiks Geros mokyklos koncepcijos reikalavimus.

#### **01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.**

Gimnazijoje organizuojami tiksliniai seminarai, kursai, orientuoti į veiklos prioritetus, auga asmeninis, profesinis mokytojų meistriškumas, ugdoma lyderystė. Vykiant šią priemonę, bus sudarytos galimybės Gimnazijos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti bendrąsias ir dalykines kompetencijas bei 6 pedagogams atestuotis 2022–2024 m.

**01.01.03. Priemonė. Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas, pažintinės veiklos ir netradicinio ugdymo užtikrinimas.**

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos mokinių užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Gimnazijoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų

švietimo programas (technologijų, sporto, meninio, dalykinio ugdymo ir kt.), socializacijos, savanorystės, prevencines smurto ir patyčių, sveikos gyvensenos, pažintinių-educacinių ir kultūrinių renginių, patyriminio ugdymo veiklas, kitas Gimnazijos, šalies ir tarptautinių projektų programas. Vykdam patyriminio ugdymo programą bus sudarytos galimybės gimnazistams mokytis tyrinėjant, eksperimentuojant netradicinėse aplinkose (aukštųjų mokyklų laboratorijose, muziejuose, teatruose). Ugdymo veiklos bus realizuojamos per mokinių asmeninį patyrimą naudojant pažintinei veiklai skirtas bei paramos lėšas. Nuo 2020 m. Gimnazija įsijungė į tarptautinę Erasmus programą, kuriai skirtos papildomos ES lėšos, ir tęs jos įgyvendinimą.

**01.02. Uždavinys. Švietimo paslaugų prieinamumo užtikrinimas.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

**01.02.01. Priemonė.** Kokybiško vaikų nemokamo maitinimo organizavimas; socialiai remtinų mokinių nemokamo maitinimo užtikrinimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos visiems Gimnazijos mokiniams, taip pat ir mokiniams, kuriems skirtas nemokamas maitinimas, teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Priemonė vykdoma vadovaujantis Vaikų maitinimo organizavimo tvarkos aprašu bei Higienos normos reikalavimais. Priemonė finansuojama savivaldybės biudžeto lėšomis.

**01.02.02. Priemonė.** Mokinių pavėžėjimo užtikrinimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos sporto klasių mokiniams bei mokiniams, gyvenantiems Klaipėdos priemiesčiuose, teikti pavėžėjimo paslaugą teisės aktų nustatyta tvarka.

**01.02.03. Priemonė.** Pajamos už atsitiktines paslaugas.

Vykdam šią priemonę, 2023 m. bus atnaujintos vidaus patalpos, įsigyta prekių bei mokymo priemonių.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus stengiamasi, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus bei Geros mokyklos koncepcijos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateikiamus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai (proc.)	100	100	100	100
Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius (vnt.)	3	3	3	3
Grindų dangos keitimas (kv. m.)	440	235	250	250
Įsigyta vadovėlių, metodinės ir grožinės literatūros (vnt.)	119	400	450	450
Interaktyvių, kompiuterinių technologijų plėtra (vnt.)	5	10	10	10
Įsigyta baldų (spintų, spintelių rūbams, suolų, kėdžių) (vnt.)	65	75	75	75
Gimnazijos pastato renovacija (kv. m.)	-	-	6248,5	-
Stadiono rekonstrukcija (kv. m.)	-	-	5430	-
Mokinių rūbinių rekonstrukcija (kv. m.)	-	-	150	-
Gimnazijos kiemo plytelių dangos pakeitimas (kv. m.)	-	-	-	1920

Vėdinimo ir kondensavimo sistemų įvedimas kabinetuose (vnt.)	-	-	10	10
Gamtamokslinės laboratorijos įrengimas	-	-	1	-

## **02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

### **02.01. Uždavinys. Gerinti Gimnazijos ugdymo sąlygas ir aplinką.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

#### **02.01.01. Priemonė.** Vykdyti teisės aktų nustatytus higienos reikalavimus.

Vykdam šią priemonę bus užtikrinta estetiška, saugi ugdymosi aplinka, pakeista grindų danga, atliekamas vidaus patalpų remontas, diegiama vėdinimo ir kondicionavimo sistema.

#### **02.01.02. Priemonė.** Aplinkos renovavimas.

Vykdam šią priemonę, pagerės ugdymo(si) sąlygos, bus taupoma šiluma. Būtina atlikti Gimnazijos pastato, sporto aikštyno renovaciją.

### **02.02. Uždavinys. Pritaikyti Gimnazijos aplinkas švietimo reikmėms.**

Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos priemonės:

#### **02.02.01. Priemonė.** Mokyklinių baldų atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę, bus nupirkti nauji baldai mokomiesiems kabinetams, poilsio zonoms. Tam bus panaudojamos ir lėšos, gautos iš atsitiktinių pajamų ir patalpų nuomos.

#### **02.02.02. Priemonė.** Diegti interaktyvias, kompiuterines technologijas.

Priemonės tikslas - ugdymo personalizavimas ir mokinių mokymosi motyvacijos skatinimas. Numatoma įsigyti naujų kompiuterių, interaktyvių lentų, įrengti gamtos mokslų laboratoriją, tam panaudojant valstybės, savivaldybės bei paramos lėšas.

## **STRATEGINIO PLANO PRIEDAI**

1. 2023–2025 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorė

Lygija Virkšienė

SUDERINTA

Klaipėdos „Aukuro“ gimnazijos  
tarybos posėdžio  
2022-10-25 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr.V7-2)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo  
2022 m. lapkričio 25 d. įsakymu Nr. ŠV1-273